

# 予算管理の高度化 支援サービス

戦略目標の達成を支える経営基盤の整備

EYアドバイザリー・アンド・コンサルティング株式会社

## 予算管理のトレンド

多くの企業では、予算管理に莫大な時間とコストを浪費している一方で、「予算によって計画が固定化され経営環境の変化に対応できない」といった課題を抱えています。

こうした状況を受け、シンプルで柔軟な予算管理の仕組みを再構築し、激しく変化するビジネス環境に適応する企業が増えています。

### 現在

- ▶ 予算と戦略のリンクは弱い、もしくは断絶している
- ▶ 過度に詳細化され、予算編成期間が長い（3か月以上）
- ▶ 予算目標の交渉・調整に時間がかかる
- ▶ スプレッドシートで予算管理を行っている
- ▶ 年1度の計画に固定化される

### あるべき姿

- ▶ 予算と戦略は相互に連携している
- ▶ 簡素な管理項目で、予算編成期間が短い（5~8週程度）
- ▶ 予算目標の交渉ではなく、意思決定に注力している
- ▶ システム化された仕組みで予算管理を行っている
- ▶ 損益見通しにより、ダイナミックに予算値を変動させる

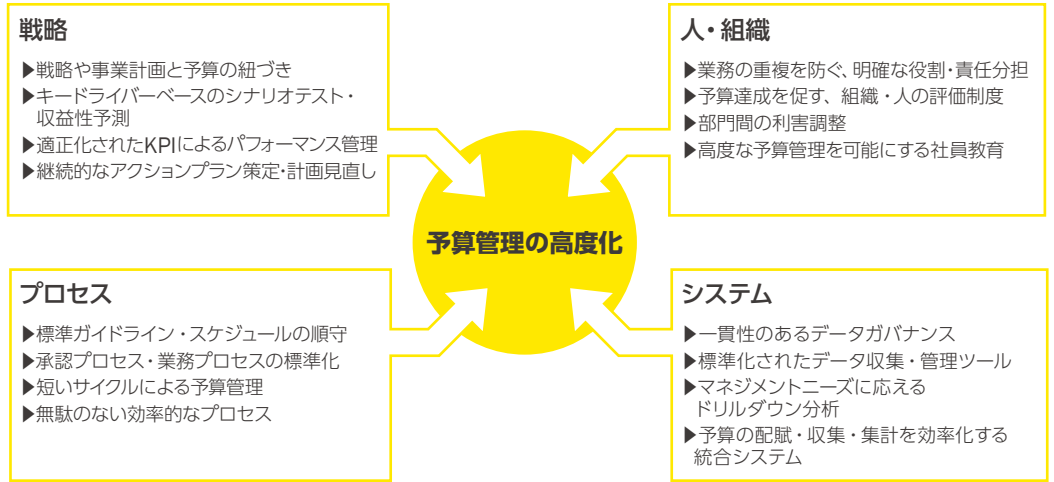


**EY**

Building a better  
working world

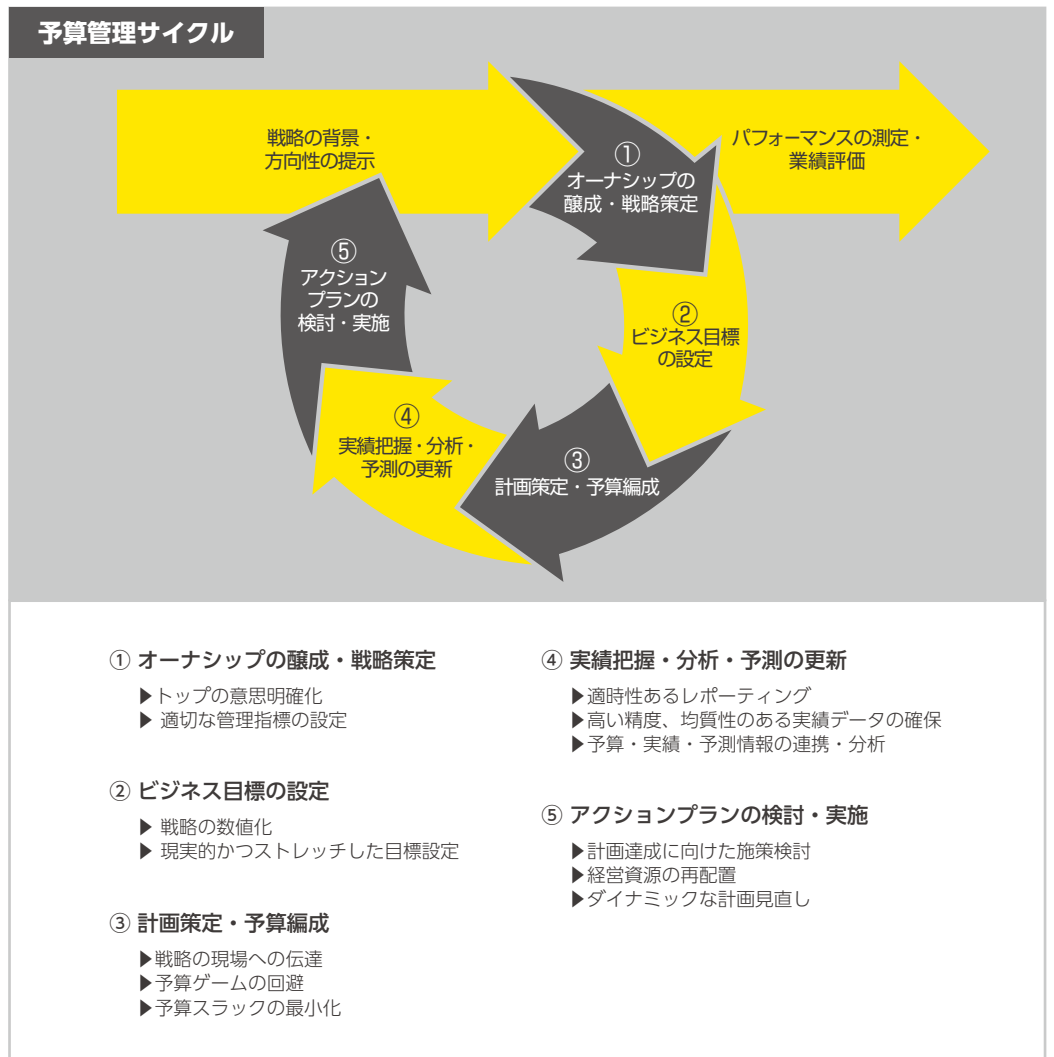
## 予算管理の高度化要件

刻々と変化する市場環境の中で、タイムリーに計画の達成状況を把握し、必要なアクションプランを検討することが重要になってきています。こうした経営ニーズに応えるために、予算管理の仕組みを高度化する取組みが必要となります。



## 予算管理のフレームワーク

予算管理はパフォーマンスマネジメントという広いコンテキストを捉えた上で、検討する必要があります。





## EYについて

EYは、アシュアランス、税務、トランザクションおよびアドバイザリーなどの分野における世界的なリーダーです。私たちの深い洞察と高品質なサービスは、世界中の資本市場や経済活動に信頼をもたらします。私たちはさまざまなステークホルダーの期待に応えるチームを率いるリーダーを生み出していきます。そうすることで、構成員、クライアント、そして地域社会のために、より良い社会の構築に貢献します。

EYとは、アーンスト・アンド・ヤング・グローバル・リミテッドのグローバル・ネットワークであり、単体、もしくは複数のメンバーファームを指し、各メンバーファームは法的に独立した組織です。アーンスト・アンド・ヤング・グローバル・リミテッドは、英国の保証有限責任会社であり、顧客サービスは提供していません。詳しくは、[ey.com](http://ey.com) をご覧ください。

## EY Japanについて

EY Japanは、EYの日本におけるメンバーファームの総称です。新日本有限責任監査法人、EY 税理士法人、EY トランザクション・アドバイザリー・サービス株式会社、EY アドバイザリー・アンド・コンサルティング株式会社などから構成されており、各メンバーファームは法的に独立した法人です。詳しくは [www.ejapan.jp](http://www.ejapan.jp) をご覧ください。

## EY アドバイザリー・アンド・コンサルティング株式会社について

EY アドバイザリー・アンド・コンサルティング株式会社はEYの日本におけるメンバーファームです。さまざまな分野の専門性を有するプロフェッショナルがグローバルに連携し、企業が抱える経営課題に対し、最先端かつグローバルな視点と実行力で最適なアドバイザリーサービスを総合的に提供いたします。詳しくは [www.ejapan.jp/advisory](http://www.ejapan.jp/advisory) をご覧ください。

© 2017 EY Advisory & Consulting Co., Ltd. All Rights Reserved.

ED None

本書は一般的な参考情報の提供のみを目的に作成されており、会計、税務およびその他の専門的なアドバイスをを行うものではありません。EY アドバイザリー・アンド・コンサルティング株式会社および他の EY メンバーファームは、皆様が本書を利用したことにより被ったいかなる損害についても、一切の責任を負いません。具体的なアドバイスが必要な場合は、個別に専門家にご相談ください。

## サービスに関するお問い合わせ

EY アドバイザリー・アンド・コンサルティング株式会社

お問い合わせフォームへ  
(ここをクリックしてください)