

EYアドバイザリー・アンド・
コンサルティング株式会社

Corporate profile

Advisory Connected

つながり。それは、さまざまなかたちで私たちの周りに存在します。古いものから新しいものが生まれ、テクノロジーと人が世界を創り、異分野が融合し、人々が知識や経験を分かち合い連携しています。その全てのつながりにおいて私たちが求める価値は、新しいアイデア、ソリューション、そしてモデルの創出です。EYではAdvisory Connectedを戦略として掲げ、このようなつながりを構築し強化し続けています。この取り組みの下、私たちはこれからも世界をリードするコンサルティングファームのひとつとして、クライアントの皆さまをサポートし続けるとともに、より良い社会の構築(Building a better working world)を目指します。



現在、メガトレンドとデジタルディスラプションによるビジネス環境の変化が、グローバル規模で起きています。この大きな影響力を持つ二つの波によって、クライアントは、どう成長していくべきか、さらに重要なのは、デジタル時代にどう対応していくべきかの検討を迫られています。

私たち、EYアドバイザリー・アンド・コンサルティング株式会社はコネクテッド（つながり）をグローバル戦略上、重要なテーマとしています。私たちの強みは、優れたコネクテッドに基づいています。コネクテッドは、クライアントが必要とするソリューションが日本で入手できない場合でも、たった数分で、海外にあるソリューションの入手を可能とします。私たちはコネクテッドの強化こそが、未来につながると考えており、世界で最も連携力の優れたファームの一つとして、戦略的に優位にあると信じています。私たちは確固たる基盤の構築ができているからこそ、競争力の強化と成長の加速化を、国内外のクライアントとともに目指すことができます。

さらに、私たちは「より良い社会の構築を目指して (Building a better working world)」を理念に掲げ、クライアントへの支援を通じて、より良い社会を築いていこうと考えています。そのため、異なる文化的背景を持つ、多様性のあるリーダーシップやチーム構成によって、常に複雑な課題を解決していきます。

EYアドバイザリー・アンド・コンサルティング株式会社は、EYが持っているすべてのリソースを駆使して、貴社が対応能力を高め、成長を遂げ、より多くの利益を上げられるように、アドバイザリーにとどまらず、グローバルネットワークのあらゆる専門分野のメンバーと連携してクライアントの皆さまを支援いたします。

代表取締役社長 兼 会長
ビル・ファレル





About EY Advisory & Consulting

私たちEYアドバイザリー・アンド・コンサルティング株式会社は、EYがグローバルに展開する、Advisory（アドバイザリー）、Assurance（監査・保証）、Tax（税務）、Transaction（トランザクション）の4つの主要なサービスラインのうち、日本におけるアドバイザリーラインを担っています。



インダストリー Industries

EYは、さまざまな業界特性に応じた業種別のチームを有しています。専門性の深度が求められる企業課題には、それぞれのサービスと連携し、各種専門家チームが対応します。

- ▶ 自動車・運輸
- ▶ 銀行・証券
- ▶ 消費財・小売
- ▶ 政府・公共事業
- ▶ ヘルスケア
- ▶ 保険
- ▶ ライフサイエンス
- ▶ メディア・エンターテインメント
- ▶ パワー & ユーティリティ
- ▶ 不動産・建設・ホスピタリティ
- ▶ 総合商社
- ▶ テクノロジー
- ▶ 通信業
- ▶ ウェルス&アセットマネジメント
- ▶ 製造業・重工業・化学産業

Specialty services

カッティングエッジソリューションズ Cutting edge solutions

不確かな変化を続けるマーケットとビジネスの環境下においては、企業内外でさまざまなニーズが生まれます。EYでは、それらのニーズに対し、各分野のプロフェッショナルがグローバルな戦略を多角的な視点から提案、実行し、最新のサービスでお応えします。

Performance Improvement



Intelligent Automation

RPAをはじめとする業務自動化のためのテクノロジーを活用して業務効率向上、業務統制強化の実現に加えて、新たな付加価値創出のために、EYは業務自動化の構想検討から、導入後の組織人材戦略策定、実装、安定稼働に至るまで支援します。



Agile Business Transformation with SAP

デジタル変革は単なるITソリューションの配備ではなく、最新のデジタル・IT技術を活用し、自社の組織・プロセスを迅速に環境変化に適應できるようにするかが重要です。

EYは変化に対応できる組織づくりをAgile Business Transformationと呼び、最新のSAPを活用したデジタル変革を企画・構想から実現化まで支援します。



Digital Strategy and Innovation

エマージング・テクノロジーとイノベーション・ストラテジーをベースに、デジタル戦略・R&D戦略・新規事業戦略策定支援、イノベーション組織の設計・人材育成、DL/MLを使ったAI/IoT導入、アナリティクス、ビジネスモデル・トランスフォーメーション、コーポレート・ベンチャーキャピタル設立・運営をグローバルに支援します。



Supply Chain Reinvention

先進テクノロジーによってSupply Chainの変革（最適なエコシステムの連携）を推進するフレームワークです。エンド・ツー・エンドのサプライ・チェーン“戦略”、“アーキテクチャ”、“オペレーション”、“レジリエンス”の4つのレイヤに対するソリューションで企業パフォーマンスの向上を支援します。



Data Analytics

企業がビジネスを継続的に拡大するためには根拠とデータに基づく意思決定が必要です。EYは経営課題の特定を通じた分析設計、課題に合わせたアルゴリズムの調査および評価、統計学やシミュレーションモデリングなど不確実性のもとでの科学的な意思決定をはじめ、データ活用戦略立案、先端手法の研究およびPoC、プロダクト/サービスへの機械学習モデルの実装などデータサイエンスの適用を幅広く支援します。



Risk



Cybersecurity

サイバー・リスク・マネジメント (CRM) の構築から、脅威に対する保護 (Secure)、間近に迫った脅威の検出 (Detect) およびインシデント発生時の対応 (Respond) まで、サイバーレジリエンスのためのサービスを一通り提供します。



Financial Crime

地政学的リスクや不確定性、米当局の処分拡大、FATF対日相互審査によってAML/CFT態勢・経済制裁遵守態勢は国内外の金融機関の最大の経営課題といえます。EYのグローバルなFinancial Crimeソリューションチームの一員として、グローバル目線での態勢高度化を支援します。



Third Party Risk Management

サードパーティへの業務委託は、生産性の向上やコスト削減といったメリットが得られる半面、サイバーセキュリティ、コンプライアンス、国際規制の影響など、さまざまなリスクをもたらします。EYでは、グローバルと連携し、テクノロジーと実務経験を生かし、クライアントのサードパーティに対する効果的・効率的なリスクマネジメント (TPRM) を支援します。



Geo-Economics Strategy

米国でのNDAA (国防権限法) 2019の成立を受け、米国・中国における経済覇権争い激化が予想されます。グローバルビジネスを展開する企業は、今後両国の地政学リスクを踏まえた戦略的行動が求められるようになります。EYは、輸出・投資・情報保全の観点から、関連規制が各社事業に与えるリスクを評価し、戦略的対応策の立案・実行を支援します。

People



Future of Work with Digital

EYは人事領域に対して、SAP、Microsoft、IBM、Anaplan、Service Nowなどの先進的なソフトウェア会社とのアライアンス活動を通じて、従業員の生産性向上、人事異動・配置、要員人件費管理、スキル・キャリア管理の高度化・効率化を支援します。

Our services

ビジネスの未来とコネクトする EYのアドバイザリーサービス

ケイパビリティ Capabilities

1,500名を超える経験豊富なプロフェッショナルが、複雑化した企業課題に対し、最先端かつグローバルな視点と実行力で最適なアドバイザリーサービスを提供いたします。

さまざまな業種・業界におけるプロフェッショナルで構成されるケイパビリティとインダストリーが相互に連携をし、プロジェクトごとに最適なチームを組成し、あらゆる企業課題に対しスピーディーな対応を実現いたします。

■ 経営戦略 Strategy

ビジネスの構成要素は広範かつ複雑であり、事業環境の変化に即応する機動的な経営戦略がこれまで以上に必要とされています。EYは、グローバルなコンサルタントのネットワークを駆使し、最適な戦略の立案とその実行を支援します。

■ ファイナンス Finance

CFOやファイナンス組織はマネジメントと共に、日々変化する競争環境やさまざまな経営課題への対処が求められています。EYは、企業の戦略実現をサポートするCFO部門機能強化、効率的な業務運営・体制構築を支援します。

■ サプライチェーン&オペレーションズ Supply Chain & Operations

グローバルな事業環境変化に柔軟に対応していくためには、より革新的なサプライチェーンネットワークの獲得が必要です。EYはグローバルネットワークの強みを最大限活用し、グローバルサプライチェーンネットワーク構築の戦略策定からサプライチェーン機能ごとの課題解決まで、幅広い変革を支援します。

■ カスタマー Customer

EYは顧客動態変化の視点から、チャンネル構造の最適化およびチャンネルを横断したマーケティング、セールス、サービスの変革による貴社と顧客の信頼関係向上の実現、また顧客データの真のマネタイズを目指し、具体的な施策創出のための分析設計とその実行を支援します。

■ テクノロジー Technology

今や企業の競争力はテクノロジーによって支えられています。一方で、目まぐるしく変化するテクノロジーを正しく適用することは非常に困難です。EYはテクノロジー全領域にわたり、戦略策定から導入支援に至るまで包括的なサービスを提供し、テクノロジーによる競争力強化を支援します。

■ ピープル・アドバイザリー・サービス People Advisory Services

組織生産性の向上や多様化の推進、政府主導の働き方改革への対応など、今日的な組織・人材マネジメントの課題は複雑性と緊急性を増しています。EYは、人事・組織変革戦略立案から組織・人材マネジメントの実践に至るトータルサービスで企業価値の最大化を支援します。

■ Performance Improvement Services

■ People Advisory Services

■ Risk Advisory Services



■ リスクトランスフォーメーション Risk Transformation

組織を取り巻く環境が複雑化する現在、リスク管理の重要性が増大しています。EYは、ビジネスおよびITに関連する豊富なリスク管理サービス（リスク戦略策定、プロジェクトリスク管理、リスク管理高度化など）を通じ、不確実性の高まる社会への適応を支援します。

■ サイバーセキュリティ Cybersecurity

米国やイスラエルを含むクロスボーダーな体制により、ガバナンス、防御、侵害検知およびレジリエンスといったサイバーセキュリティ対策を構成するすべての領域において、現状評価を含むアドバイザリー、体制やシステムの構築、as-a-Serviceの提供など、サイバーセキュリティ対策を総合的に支援します。

■ 保険数理サービス(ACT) Actuarial Services

最先端の見識と幅広い経験を持つアクチュアリーが、EYのグローバルネットワークを活用したリーディングプラクティスを用い、保険会社に対して保険数理に関する多種多様なボーダーレスなアドバイザリーサービスを提供します。

■ 内部監査・内部統制 Internal Audit/Internal Control

EYは、企業の事業環境の変化に対応した内部統制の構築や、内部監査などのモニタリング活動を支援します。また、外部業者への業務委託リスク管理（ソーシングリスク管理）および契約リスク管理など、企業特有のリスクや経営施策への対応についても支援します。

■ 金融サービス・リスク・マネジメント / IT・リスク・マネジメント Financial Services Risk Management

EYのグローバルな連携や、各国規制当局とのネットワークを生かし、金融機関におけるガバナンスや市場、信用、流動性、オペレーション、コンダクト、保険引受などさまざまな定量的・定性的なリスク管理態勢、コンプライアンス態勢、システムリスク管理などの高度化を支援します。

■ テクノロジーリスク(SOCR) Technology Risk (SOCR)

クラウドサービスをはじめ、ITサービスにおけるアウトソーシングが急速に拡大する中、データをめぐるトラブルへの懸念を払拭することが、サービス提供事業者にとって業務受託の鍵となります。EYは、受託者としての責任遂行を目に見える形で提示するため支援をします。

※ Technology Risk (SOCR)：評価報告書については同じEYのメンバーファームであるEY新日本有限責任監査法人が発行いたします。その際の対応についてはお問い合わせください。

EY Japan(こつして)

EY Japanは、EYの日本におけるメンバーファームの総称です。2017年に日本の各メンバーファームを出資者として設立したEYジャパン合同会社の下、EY新日本有限責任監査法人、EY税理士法人、EYトランザクション・アドバイザリー・サービス株式会社、EYアドバイザリー・アンド・コンサルティング株式会社などの豊富な業務経験を有するプロフェッショナルが、案件ごとに最適なチームを編成しサービスを提供しています。

EY Japanのリーガルエンティティ

- ▶ EY新日本有限責任監査法人
- ▶ EY税理士法人
- ▶ EYトランザクション・アドバイザリー・サービス株式会社
- ▶ EYアドバイザリー・アンド・コンサルティング株式会社
- ▶ EYリアルエステートアドバイザーズ株式会社
- ▶ EY弁護士法人
- ▶ EYソリューションズ株式会社
- ▶ EY Japan株式会社
- ▶ EYジャパン合同会社

数字で見るEY Japan



7,824名
人員数^{※1}



1,208億円
収益^{※2}



3.3%
収益の推移^{※3}

※1 FY18期末(2018年6月末日)時点

※2 FY18(2017年7月~2018年6月)

※3 FY17(2016年7月~2017年6月)からFY18までの収益の増減率

Japan Business Services (JBS)

日本企業における事業のグローバル化に伴い、日本企業の海外子会社などの重要性が高まってきています。EYのグローバルネットワークとJBSのネットワークを最大限に活用し、世界の70を超える主要都市から約450名の日本語対応可能なプロフェッショナル(うち駐在員約100名)が、各国に事業展開する日本のグローバル企業にシームレスなサービスを提供します。

EYについて

Global

EYとは、アーンスト・アンド・ヤング・グローバル・リミテッド (Ernst & Young Global Limited) のグローバルネットワークです。Americas (北・中・南米)、Asia-Pacific (アジア・パシフィック)、EMEIA (欧州・中東・インド・アフリカ) の3つのエリアから成り立っています。

Asia-Pacific

EY Asia-Pacificは6つのリージョン (Japan、Greater China、Oceania、FSO APAC、ASEAN、Korea)、23の国や地域からなりたっているエリアであり、EY Japanはこのエリア内で最大のリージョンです。成長を続けるAsia-Pacificにおいて、私たちは豊富な人材リソースや専門能力の活用、デジタル投資の強化を通じ、日本からアジア太平洋地域、さらには全世界へと事業展開を加速するクライアントの皆さまに、スピーディーかつ充実したグローバルサービスをご提供します。

	人員数 ^{*1}	収益 ^{*2}	収益の推移 ^{*3}
Global	261,559名	約34,800億円	7.4%
Asia-Pacific	43,772名	約4,100億円	10.5%

※1 FY18期末 (2018年6月末日) 時点

※2 FY18 (2017年7月～2018年6月)

※3 FY17 (2016年7月～2017年6月) からFY18までの収益の増減率

Building a better working world

より良い社会の構築を目指して

EYは、優れた知見や高品質なサービスの提供を通して、資本市場と世界経済における信頼の構築に貢献します。あらゆるステークホルダーに対する約束を果たすためのチームを率いる優れたリーダーを育成していきます。そうすることで、私たちは構成メンバー、クライアント、コミュニティのためにより良い社会の構築を目指して、重要な役割を果たします。

EYについて

EYは、アシュアランス、税務、トランザクションおよびアドバイザリーなどの分野における世界的なリーダーです。私たちの深い洞察と高品質なサービスは、世界中の資本市場や経済活動に信頼をもたらします。私たちはさまざまなステークホルダーの期待に応えるチームを率いるリーダーを生み出していきます。そうすることで、構成員、クライアント、そして地域社会のために、より良い社会の構築に貢献します。

EYとは、アーンスト・アンド・ヤング・グローバル・リミテッドのグローバルネットワークであり、単体、もしくは複数のメンバーファームを指し、各メンバーファームは法的に独立した組織です。アーンスト・アンド・ヤング・グローバル・リミテッドは、英国の保証有限責任会社であり、顧客サービスは提供していません。EYによる個人情報の取得・利用の方法や、データ保護に関する法令により個人情報の主体が有する権利については、ey.com/privacy をご確認ください。EYについて詳しくは、ey.com をご覧ください。

EYアドバイザリー・アンド・コンサルティング株式会社について

EYアドバイザリー・アンド・コンサルティング株式会社はEYの日本におけるメンバーファームです。さまざまな分野の専門性を有するプロフェッショナルがグローバルに連携し、企業が抱える経営課題に対し、最先端かつグローバルな視点と実行力で最適なアドバイザリーサービスを総合的に提供いたします。詳しくは www.eyjapan.jp/advisory/ をご覧ください。

© 2019 EY Advisory & Consulting Co., Ltd.
All Rights Reserved.

ED None. 2019.07.01

本書は一般的な参考情報の提供のみを目的に作成されており、会計、税務およびその他の専門的なアドバイスをを行うものではありません。EYアドバイザリー・アンド・コンサルティング株式会社および他のEYメンバーファームは、皆さまが本書を利用したことにより被ったいかなる損害についても、一切の責任を負いません。具体的なアドバイスが必要な場合は、個別に専門家にご相談ください。

www.eyjapan.jp/advisory/



@Japan_EY



EYJapanOfficial



eyjapan

EYアドバイザリー・アンド・コンサルティング株式会社

<本社>

東京都千代田区有楽町一丁目1番2号
東京ミッドタウン日比谷 日比谷三井タワー
Tel: 03 3503 3500(代表)
Fax: 03 3503 2818

<大阪オフィス>

〒530-0017
大阪府大阪市北区角田町8番1号
梅田阪急ビルオフィスタワー37階
Tel: 06 6940 0756(代表)
Fax: 06 6363 6603

<福岡オフィス>

〒810-0001
福岡県福岡市中央区天神二丁目12番1号
天神ビル
Tel: 092 781 9500(代表)
Fax: 092 739 1338